



Fonds de développement des territoires

**Rapport d'activités
2016-2017**

1. Mise en contexte

L'une des responsabilités de la MRC de Coaticook est d'assurer la gestion du Fonds de développement des territoires (FDT) que lui délègue le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT). À cet effet, l'entente relative au FDT intervenue entre le MAMOT et la MRC de Coaticook indique que celle-ci doit produire un rapport annuel d'activités au bénéfice de la population de son territoire.

Ce rapport d'activités du FDT trace d'abord un bilan des activités réalisées en regard des priorités d'intervention du FDT de la MRC, et ce, entre le 1^{er} avril 2016 et le 31 mars 2017. Il comprend également un bilan financier des sommes utilisées. En conclusion, il fait état des retombées globales du FDT sur le territoire de la MRC au terme de la 2^e année de l'entente relative au FDT.

2. Bilan des priorités d'intervention 2015-2016

Le 20 avril 2016, le conseil de la MRC adoptait ses priorités d'intervention 2016-2017 du FDT accompagnées, pour chacune d'elles, d'actions spécifiques.

Du 1^{er} avril 2016 au 31 mars 2017, le FDT a permis à la MRC de soutenir la mise en œuvre des 5 grandes priorités d'intervention suivantes :

- a) La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique et environnemental);
- c) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, sentiers cyclables et transport collectif;
- e) Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

Voici ce qui a été réalisé au 31 mars 2017 pour chacune des priorités du FDT :

2.1. La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;

- i. Répondre aux besoins des municipalités de la MRC en révisant le schéma d'aménagement et les outils de planification afin de mieux les soutenir dans leurs projets de développement, structurant pour leur développement local et régional;

Le projet de schéma d'aménagement durable (SADD) de la MRC de Coaticook fut adopté au mois de février 2016. Nous avons reçu les commentaires ministériels sur le premier projet au courant de l'été 2016. De multiples consultations et atelier de travail avec les directions régionales des ministères, les élus locaux, les responsables de l'urbanisme des municipalités ont été organisés tout au long de l'automne 2016 et l'hiver 2017. Le second projet de SADD a été adopté le 15 février 2017.

ii. Poursuivre le soutien proactif et innovant de tout projet en lien avec la gestion de l'eau et la protection de l'environnement;

La MRC a poursuivi son soutien aux municipalités dans tout projet en lien avec l'environnement en plus de poursuivre un projet de caractérisation des milieux humides du bassin versant de la rivière Coaticook et un projet de recherche sur le concept de corridors de liberté de la Rivière Coaticook et son intégration potentielle dans les outils d'aménagement municipaux.

iii. Mettre en œuvre le PGMR de la MRC de Coaticook;

Le PGMR de la MRC de Coaticook prévoit entre autres que la MRC gère la collecte des boues de fosse septique ce qui a été réalisé pour la première fois en 2016 sur la moitié du territoire de la MRC. De plus, la MRC a dressé un portrait au courant de 2016 de la gestion des matières résiduelles des commerces et institutions au centre-ville de Coaticook. Cela a permis de dresser un plan d'action qui a été déposé à la Ville de Coaticook.

iv. Réaliser un plan de développement de la zone agricole (PDZA) qui permettra de mieux définir les besoins des différents usagers de la zone agricole et de produire un plan d'action en ce sens.

La MRC a démarré en janvier 2016 la réalisation d'un PDZA qui verra le jour en mai 2017. Pour sa réalisation, la MRC a consulté et comptabilisé près de 440 participations différentes (forum, questionnaire, etc.) représentant plus de 900 h de consultations pour les participants. Cela a permis de dresser un portrait, un diagnostic, des enjeux et un plan d'action qui soient vraiment arrimés au milieu et qui seront un outil d'aide à la décision important dans les prochaines années sur les dossiers qui touchent l'agriculture.

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.1

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
12 municipalités de la MRC	6 ressources internes	41 579 \$	41 579 \$

2.2. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique et environnemental);

- i. Organiser la promotion touristique de la région, l'accueil des touristes et le développement de stratégies afin de faire circuler les touristes dans la région;

Les heures d'ouverture du bureau d'accueil touristique (BAT) ont été augmentées afin de bonifier le service d'accueil et de promotion des municipalités et de leurs attraits. Nous avons constaté cette année une augmentation de 26 % d'achalandage du BAT. La MRC a également coordonné la location du BAT en dehors des heures d'ouverture du bureau afin de pouvoir y produire des spectacles ce qui s'est traduit par encore plus de visiteurs dans ce lieu majestueux.

La MRC a également coordonné et financé un projet de réseau de borne de recharge électrique sur l'ensemble de la MRC. Cela a permis d'ouvrir le territoire aux électromobilistes. Une borne fut notamment installée au BAT par la MRC.

- ii. Offrir une expertise en développement de loisir aux municipalités et soutenir le développement de l'organisme Acti-Sport;

En 2016, la MRC a soutenu les municipalités dans l'organisation de 7 événements dans le cadre des plaisirs d'hiver, dans l'organisation de 7 services d'animation estivale (formation, embauche, activité, supervision, etc.), en plus d'avoir coordonné plusieurs autres dossiers ponctuels tels que :

- Coordination du programme Bon Départ de la fondation Canadian Tire
- L'organisation du Happening d'inscription
- Le soutien à l'organisation du camp 911
- Le soutien à l'organisation de la fête nationale de Compton
- La rédaction de demande de financement pour des projets de loisirs municipaux

La MRC a également coordonné les activités de l'organisme Acti-Sport MRC de Coaticook qui gère les plateaux sportifs de la Frontalière à l'extérieur des heures de classe. Cette gestion humaine, financière et administrative inclut notamment la programmation des activités qui ont augmenté de manière significative.

La MRC a également travaillé à la mise sur pied d'un projet de corridor navigable sur la rivière Coaticook. Le lancement de ce projet est attendu pour 2017.

- iii. Avec les municipalités locales, assurer le développement culturel de la MRC de Coaticook;

La MRC a soutenu les municipalités locales sur plusieurs projets :

- élaboration de politique culturelle municipale

- règlement de citation en vertu de la *Loi sur le patrimoine culturel*
- Plan du livre
- Projet de mise en valeur historique
- Soutien à l'organisation d'activités culturelles dans les camps de jour

La MRC a également réalisé des études de caractérisation paysagère et architecturale de sept hameaux villageois, soutenu des comités et organismes culturels territoriaux et régionaux dans les projets de mise en valeur du patrimoine religieux et soutenu des projets du milieu scolaire réalisés avec la communauté culturelle de la région. Finalement, la MRC a organisé une conférence sur le patrimoine architectural de la MRC à laquelle plus de 120 personnes ont assisté.

iv. Soutenir techniquement les municipalités locales dans l'application de la réglementation en lien avec l'abattage d'arbre.

Soutien aux municipalités dans l'émission de 51 permis de coupe couvrant 867 ha dont 33 incluaient une prescription sylvicole. Deux avis d'infraction ont également été émis durant cette période. Finalement, la MRC a complètement revu tous ces outils et procédures en lien avec le nouveau règlement d'abattage d'arbre afin de simplifier le plus possible l'application par les producteurs forestiers.

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.2

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
12 municipalités de la MRC et Acti-Sports	6 ressources internes	48 048 \$	48 048 \$

2.3. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;

- i. Fournir une expertise technique et un accompagnement aux entreprises, que ce soit dans les secteurs industriel, commercial, agricole, agroalimentaire, etc.;

Trois conseillers aux entreprises à temps plein font partie de l'équipe professionnelle de la MRC. Une cinquantaine de promoteurs et/ou entreprises ont profité de l'expertise technique de la MRC pour un projet d'affaires en 2016. Que ce soit par l'accompagnement au plan d'affaires, élaboration de prévisions financières, recherche de financement, conseils sur la mise en marché, réseautage ou référencement.

La MRC de Coaticook est en plein emploi depuis plusieurs années. Afin d'accompagner les entreprises dans leur recrutement, la MRC a coordonné quelques événements en 2016 pour faire la promotion des entreprises du territoire : organisation du salon de

l'emploi, événement hommage à l'entrepreneuriat et au développement régional, événement reconnaissance aux entreprises certifiées d'une démarche de décentralisation des ressources humaines.

Organisation et coordination de différentes formations selon les besoins identifiés par les entreprises : Formation Kaisen (MPA), Conférence Pierre Lavoie, les meilleures pratiques pour que l'informatique devienne efficace, Certification HACCP.

La MRC collabore également avec les partenaires dont la mission consiste à aider les entreprises. Certains comités sont assignés aux conseillers en ce sens dont : Comité enjeu de la main d'œuvre, Comité industrie, CA Rues Principales Coaticook, Table agroalimentaire, CA Tourisme Cantons de l'Est, CA Économie Estrie, Conseil agro touristique des Cantons de l'Est, etc.

ii. Continuer la gestion des différents fonds dédiés à l'entrepreneuriat (FLI et FLS);

Au 31 décembre 2016, le portefeuille FLI compte 54 dossiers actifs soit 41 FLI et 13 FLS dont la MRC assure la gestion. Du 1er janvier au 31 décembre, 19 dossiers ont été déposés à la MRC et 16 ont été acceptés. Pour le FLI, la MRC a investi en 2016 un total de 342 500 \$ dans 10 entreprises (4 démarrages, 2 consolidations, 3 expansions et 1 dossier relève). Pour la même période dans le FLS, la MRC a investi un total de 162 500 \$ dans 6 entreprises (1 démarrage, 1 consolidation, 3 expansions, 1 relève). Les investissements de ces 2 fonds ont permis de générer ou de consolider 52 emplois sur le territoire de la MRC de Coaticook.

iii. Offrir un soutien financier aux nouveaux entrepreneurs et entreprises d'économie sociale par des programmes spécifiques;

La MRC de Coaticook possède 3 politiques d'investissements distinctes pour stimuler le développement des nouveaux entrepreneurs et des entreprises d'économie sociale.

1. Fonds nouvel entrepreneur : La MRC a injecté 10 000 \$ dans ce fonds en 2016
2. Fonds économie sociale : La MRC a injecté 45 000 \$ dans ce fonds en 2016
3. Fonds de développement de l'offre d'hébergement : nouvel outil financier créé en 2016 pour répondre à un besoin identifié sur le territoire. 15 000 \$ ont été injectés dans ce nouvel outil financier en 2016.

Il est à noter que les sommes non utilisées en cours d'années pour ces fonds spécifiques demeurent affectées et sont reportées l'année suivante.

Les politiques d'investissements de ces 3 programmes spécifiques sont disponibles sur le site web www.mrcdecoaticook.qc.ca

iv. Soutenir les diverses opportunités du milieu en lien avec la promotion de la région;

LA MRC a adopté un plan triennal 2016-2019 ayant comme grande orientation l'attraction et la rétention de main d'œuvre. Un des objectifs de ce plan est la promotion de la région afin de favoriser l'attraction et la rétention de citoyens. Dans cette optique, la MRC a produit un plan de marketing territorial qui comporte plusieurs stratégies qui ont commencé à être mises en œuvre en 2016 :

- Création d'un microsite pour la région de Coaticook
- Création d'une image dédiée à la région de Coaticook
- Identification des portes d'entrée de la région
- productions de 12 vidéos corporatives pour favoriser le recrutement
- production d'une carte industrielle interactive pour promouvoir notre tissu industriel et les emplois disponibles

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.3

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
11 entreprises privées (nouvel entrepreneur et développement de l'offre d'hébergement)	3 ressources internes	22 000 \$	22 000 \$
6 entreprises d'économie sociale	3 ressources internes	92 050 \$	92 050 \$
12 municipalités de la MRC	3 ressources internes	83 098 \$	83 098 \$

2.4. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, sentiers cyclables et transport collectif;

- Coordination du fonds de développement de la MRC de Coaticook (FDMC), lequel remplace le Pacte rural. Ce fond est offert à tout organisme à but non lucratif, au réseau de l'éducation, aux municipalités ou coopératives de solidarité pour soutenir des projets structurants à l'échelle locale, territoriale ou régionale et ayant des impacts concrets pour le territoire de la MRC de Coaticook;

La MRC a réalisé deux appels à projets en 2016 du Fonds de développement de la MRC de Coaticook. 322 483 \$ sur 14 projets ont été engagés par le conseil de la MRC.

- Soutenir financièrement de développement de projets structurants en tourisme (mise à jour de l'accueil et de l'animation) .

La MRC a coordonné et participé au réaménagement complet du bureau d'accueil touristique en 2016; un projet de près de 100 000 \$. Le nouveau bureau, moderne et accueillant permet maintenant de se transformer en salle de spectacle après les heures de fermeture. De plus, la MRC a revu ces outils en promotion notamment en créant une nouvelle carte touristique interactive. <http://www.tourismecoaticook.qc.ca/>

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.4

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
15 organismes (Entreprises d'économie sociale, municipalités locales, OBNL ou COOP)	1 ressource interne	337 483 \$	245 415 \$

2.5. Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

i. Assurer la continuité du transport collectif;

En plus du transport interurbain et adapté, la MRC, avec son partenaire Acti-Bus, a mis sur pied en 2016-2017 un projet de circuit urbain à Coaticook. Ce projet devrait voir le jour en juin 2017 pour une période pilote de 6 mois après lequel le tout sera réévalué et reconduit, le cas échéant.

ii. Soutenir le développement, l'animation et la promotion des activités des communautés locales de la MRC de Coaticook.

La MRC a soutenu les municipalités locales dans le suivi et la mise en œuvre de leur plan de développement local, que ce soit dans l'aide à la réalisation de projets spécifiques, l'animation de leur comité de développement local ou autre, selon les besoins exprimés par les municipalités. La MRC agit également comme agent de liaison pour favoriser le maillage avec les partenaires et la promotion des différentes activités qui se réalisent sur le territoire.

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.5

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
12 municipalités et Acti-bus	2 ressources internes	20 030 \$	20 030 \$

3. Bilan financier du FDT au 31 mars 2017

SOURCES DE REVENUS :

-Part provenant du Ministère des Affaires
municipales
et de l'occupation du
territoire

614 027 \$

-Sommes reçues à la suite du partage
de l'actif du CLD

21 517 \$

-Autres revenus divers

8 744 \$

**Total des
revenus :**

644 288 \$

DÉPENSES :

-Montants versés au 31 mars 2017 pour les projets
retenus de 2016-17

522 220 \$

-Solde des engagements non versés

92 068 \$

644 288 \$

**Total des
revenus :**

**Solde du Fonds au 31
mars 2017 :**

0 \$

4. Conclusion

Ce rapport d'activités permet de constater que, pour chacune des cinq priorités d'intervention établies par le conseil de la MRC, plusieurs actions ont été réalisées ou sont en voie de l'être ou se poursuivront de façon continue. Il s'agit certainement d'un bilan positif en ce qui concerne la mise en œuvre des priorités du FDT de la MRC de Coaticook.