



Fonds de développement des territoires

**Rapport d'activités
2017-2018**

1. Mise en contexte

L'une des responsabilités de la MRC de Coaticook est d'assurer la gestion du Fonds de développement des territoires (FDT) que lui délègue le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT). À cet effet, l'entente relative au FDT intervenue entre le MAMOT et la MRC de Coaticook indique que celle-ci doit produire un rapport annuel d'activités au bénéfice de la population de son territoire.

Ce rapport d'activités du FDT trace d'abord un bilan des activités réalisées en regard des priorités d'intervention du FDT de la MRC, et ce, entre le 1^{er} avril 2017 et le 31 mars 2018. Il comprend également un bilan financier des sommes utilisées. En conclusion, il fait état des retombées globales du FDT sur le territoire de la MRC au terme de la 2^e année de l'entente relative au FDT.

2. Bilan des priorités d'intervention 2017-2018

Le 19 avril 2017, le conseil de la MRC adoptait ses priorités d'intervention 2017-2018 du FDT accompagnées, pour chacune d'elles, d'actions spécifiques.

Du 1^{er} avril 2017 au 31 mars 2018, le FDT a permis à la MRC de soutenir la mise en œuvre des 6 grandes priorités d'intervention suivantes :

- a) La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique et environnemental);
- c) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, sentiers cyclables et transport collectif;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- f) Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

Voici ce qui a été réalisé au 31 mars 2018 pour chacune des priorités du FDT :

2.1. La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;

- i. Répondre aux besoins des municipalités de la MRC en révisant le schéma d'aménagement et les outils de planification afin de mieux les soutenir

dans leurs projets de développement, structurant pour leur développement local et régional;

Le second projet de SADD a été adopté le 15 février 2017. Trois consultations publiques ont eu lieu au courant de l'année 2017 et le schéma d'aménagement a été adopté le 23 août 2017. Un avis négatif a été reçu en décembre et le 1er règlement de remplacement a été adopté le 21 février 2018.

ii. Poursuivre le soutien proactif et innovant de tout projet en lien avec la gestion de l'eau et la protection de l'environnement;

La MRC a développé une large campagne d'échantillonnage d'eau de surface afin de participer à l'amélioration de la qualité de l'eau sur le territoire et poursuit son soutien aux municipalités dans tout projet en lien avec l'environnement.

iii. Mettre en œuvre le PGMR de la MRC de Coaticook;

Le PGMR de la MRC de Coaticook prévoit entre autres que la MRC gère la collecte des boues de fosse septique ce qui a été réalisé pour la première fois en 2016 sur la moitié du territoire de la MRC. En 2017. C'est donc l'autre moitié du territoire qui a été couvert pour la première fois par une vidange systématique et municipalisée des boues de fosses septiques.

iv. Finaliser et adopter le plan de développement de la zone agricole (PDZA) qui permettra de mieux définir les besoins des différents usagers de la zone agricole et de produire un plan d'action en ce sens.

Le PDZA a été adopté au conseil de la MRC de Coaticook le 17 mai 2017. La première année de mise en œuvre du PDZA a eu pour but de faire connaître la démarche aux citoyens, entre autres par 13 chroniques radio et par des publications. Six conseils municipaux ont également été rencontrés pour présenter le PDZA ainsi que les opportunités pour la municipalité rencontrée. Le déploiement de plusieurs projets prévus au PDZA ont également eu lieu ; par exemple, le projet de travailleur de rang (intervenant psychosocial avec un rôle de travailleur de milieu visant la population agricole) a pris une envelopure estrienne et devrait bientôt permettre l'embauche d'une ressource. Le projet L'ARTERRE a également été déployé pendant l'année ; cette ressource facilitera le démarrage et le transfert des entreprises agricoles. La mise en œuvre du plan pour la première année est également passée par l'accompagnement de producteurs agricoles, de transformateurs et d'OSBL ayant des projets compatibles avec le PDZA.

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.1

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
----------------------	---------------------	------------------------------	-----------------------------

12 municipalités de la MRC	8 ressources internes	61 785 \$	61 785 \$
----------------------------	-----------------------	-----------	-----------

2.2. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique et environnemental);

- i. Organiser la promotion touristique de la région, l'accueil des touristes et le développement de stratégies afin de faire circuler les touristes dans la région;

Les heures d'ouverture (tous les jours de la St-Jean-Baptiste à la fête du Travail de 10h à 20h) du bureau d'accueil touristique (BAT) ont été maintenues afin de conserver le niveau du service d'accueil et de promotion des municipalités et de leurs attraits. Comme pour la majorité des attraits et entreprises du territoire, nous avons constaté une légère baisse (-5%) du nombre de visiteurs.

- ii. Offrir une expertise en développement de loisir aux municipalités et soutenir le développement de l'organisme Acti-Sport;

En 2017, la MRC a soutenu les municipalités dans l'organisation de 7 événements dans le cadre des plaisirs d'hiver, dans l'organisation de 8 services d'animation estivale (formation, embauche, activité, supervision, etc.) en plus d'avoir coordonné plusieurs autres dossiers ponctuels tels que :

- Coordination du programme Bon Départ de la fondation Canadian Tire
- L'organisation du Happening d'inscription
- Le soutien à l'organisation du camp 911
- Le soutien à l'organisation de la fête nationale de Compton
- La rédaction de demande de financement pour des projets de loisirs municipaux

La MRC a également travaillé à la mise sur pied d'un projet de corridor navigable sur la rivière Coaticook. Le lancement a eu lieu en 2017.

- iii. Avec les municipalités locales, assurer le développement culturel de la MRC de Coaticook;

La MRC a soutenu les municipalités, les organisations culturelles locales, et le milieu scolaire sur:

- Les projets issus de plans d'action de Politique culturelle et de développement local;
- Les activités culturelles offertes dans les camps de jour;
- L'harmonisation des guides de fonds d'archives des sociétés d'archives de Coaticook et de Waterville;
- Le projet de sensibilisation des jeunes au patrimoine bâti et paysager.

Dans le cadre des travaux sur la Politique culturelle, la MRC et Culture pour tous ont organisé conjointement le Forum Culture pour tous lors duquel les participants du milieu culturel se sont prononcés sur les enjeux concernant l'utilisation des réseaux sociaux, le financement et la mobilisation des citoyens.

La MRC a également poursuivi les études de caractérisation paysagère et architecturale de huit noyaux villageois. Les élus ont reçu une formation sur les outils à leur disposition pour la conservation du patrimoine bâti et les propriétaires de maisons construites avant 1950 sur les bonnes pratiques en restauration de maisons anciennes. Un Guide pratique de rénovation de bâtiments résidentiels anciens a été élaboré à partir des caractéristiques architecturales relevées dans les études sur les noyaux villageois.

Finalement, la MRC a produit une série d'ateliers avec les citoyens des douze municipalités qui a mené à l'identification des points de vue à prioriser pour une mise en valeur des paysages.

iv. Soutenir techniquement les municipalités locales dans l'application de la réglementation en lien avec l'abattage d'arbre.

Soutien aux municipalités dans l'émission de 46 permis de coupe couvrant 1269 ha dont 34 incluaient une prescription sylvicole. Un avis d'infraction a également été émis durant cette période. Finalement, la MRC a mis sur pied un système informatique de déclaration de coupe sur le site internet de la RMC de manière à simplifier le travail des intervenants sylvicoles.

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.2

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
12 municipalités de la MRC et Acti-Sports	5 ressources internes	42 795 \$	42 795 \$

2.3. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;

i. Fournir une expertise technique et un accompagnement aux entreprises, que ce soit dans les secteurs industriel, commercial, agricole, agroalimentaire, etc.;

Trois conseillers aux entreprises à temps plein font partie de l'équipe professionnelle de la MRC. Une cinquantaine de promoteurs et/ou entreprises ont profité de l'expertise

technique de la MRC pour un projet d'affaires en 2017. Que ce soit par l'accompagnement au plan d'affaires, élaboration de prévisions financières, recherche de financement, recherche de sites d'emplacement, conseils sur la mise en marché, promotion concertée, réseautage ou référencement.

La MRC de Coaticook est en plein emploi depuis plusieurs années. Afin d'accompagner les entreprises dans leur recrutement, la MRC a participé à certaines initiatives en 2017 pour faire la promotion des entreprises du territoire : présence à la foire nationale de l'emploi à Montréal, partenariat pour visibilité sur le site web l'Estrie vous engage ainsi qu'au premier salon virtuel de l'emploi de priorité emploi Estrie, organisation de l'événement hommage à l'entrepreneuriat et au développement régional, organisation de la conférence de Dr. Sylvain Guimond pour favoriser le travail d'équipe et la mobilisation des employés . La MRC a également été très impliquée dans la coordination du gala Excellence de la chambre de commerce ainsi que du Défi Ose entreprendre.

La MRC collabore avec différents partenaires du milieu ainsi qu'à l'échelle régionale dont la mission consiste à l'aide aux entreprises et certains comités leur sont assignés en ce sens dont : Comité enjeu de la main d'œuvre, Comité industrie, CA Rues Principales Coaticook, Table économique Estrienne, CA Tourisme Cantons de l'Est, CA Économie Estrie, Conseil agro touristique des Cantons de l'est, etc.

- ii. Offrir un soutien financier par des programmes spécifiques aux nouveaux entrepreneurs, aux entreprises d'économie sociale, aux entreprises désirant améliorer l'offre d'hébergement dans la région et aux entreprises désirant améliorer leur productivité ;

La MRC de Coaticook assure la gestion de 2 portefeuilles d'aide financière sous forme de prêt soit le Fonds local d'investissement (FLI et le Fonds local de solidarité (FLS). Au 31 mars 2018, le portefeuille FLI compte 57 dossiers actifs soit 43 FLI et 14 FLS dont la MRC assure la gestion. Du 1er avril 2017 au 31 mars 2018, 9 dossiers ont été déposés à la MRC et 9 ont été acceptés. Pour le FLI, la MRC a investi en 2017 un total de 236 018\$ dans 6 entreprises (2 démarrages, 2 expansions et 3 dossiers relève). Pour la même période dans le FLS, la MRC a investi un total de 75 000\$ dans 2 entreprises (1 démarrage et 1 expansion). Les investissements de ces 2 fonds ont permis de générer ou de consolider 24 emplois sur le territoire de la MRC de Coaticook

Mis à part ces portefeuilles régis par un cadre normatif externe, la MRC de Coaticook se dote d'outils sous forme de contribution financière non-remboursable afin de combler des besoins identifier sur son territoire. Ainsi, la MRC possède 4 politiques d'investissements distinctes pour stimuler le développement des nouveaux entrepreneurs, des entreprises d'économie sociale, des entreprises permettant de bonifier l'offre d'hébergement et la nouveauté de 2017, un fonds s'adressant aux entreprises agricoles, agroalimentaires et manufacturières qui souhaitent s'automatiser et améliorer leur productivité.

- Fonds nouvel entrepreneur : La MRC a injecté 10 000\$ dans ce fonds en 2017 (12 demandes reçues, 10 acceptées)
- Fonds économie sociale : La MRC a injecté 45 000\$ dans ce fonds en 2017 (5 demandes reçues, 4 acceptées)
- Fonds de développement de l'offre d'hébergement : nouvel outil financier créé en 2017 pour répondre à un besoin identifié sur le territoire. 15 000\$ ont été injectés dans ce nouvel outil financier en 2017. (14 demandes reçues, toutes acceptées)
- Fonds Innove : La MRC a injecté 60 000\$ dans ce fonds pour 2017. (17 demandes reçues, 15 acceptées)

Il est à noter que les sommes non utilisées en cours d'années pour ces fonds spécifiques demeurent affectées et sont reportées l'année suivante.

Les politiques d'investissements de ces 4 programmes spécifiques sont disponibles sur le site web www.mrcdecoaticook.qc.ca

LA MRC a adopté un plan triennal 2016-2019 ayant comme grande orientation l'attraction et la rétention de main d'œuvre. Un des objectifs de ce plan est la promotion de la région afin de favoriser l'attraction et la rétention de citoyens. Dans cette optique, la MRC a produit un plan de marketing territorial qui comporte plusieurs stratégies qui ont commencé à être mises en œuvre en 2016 et se sont consolidées en 2017:

- Création d'un micro-site pour la région de Coaticook
- Création d'outils promotionnels à l'image dédiée à la région de Coaticook
- Participation au salon Expo-habitat de Sherbrooke
- Présences accrues sur les réseaux sociaux et budget publicitaire bonifié afin de promouvoir la région, ses services publics et quartiers de développement domiciliaire

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.3

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
17 entreprises privées (nouvel entrepreneur et développement de l'offre d'hébergement)	3 ressources internes	35 741 \$	35 741 \$
5 entreprises d'économie sociale	3 ressources internes	48 484 \$	48 484 \$
12 municipalités de la MRC	2 ressources internes	29 333 \$	29 333 \$

2.4. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, sentiers cyclables et transport collectif;

- i. Offrir un soutien financier à tout organisme à but non lucratif, municipalités ou coopératives de solidarité pour soutenir des projets structurants à l'échelle locale, territoriale ou régionale et ayant des impacts concrets pour le territoire de la MRC de Coaticook;

La MRC a réalisé deux appels à projets en 2017 du Fonds de développement de la MRC de Coaticook. 335 191 \$ sur 14 projets ont été engagés par le conseil de la MRC.

- ii. Soutenir financièrement de développement de projets structurants en tourisme (mise à jour de l'accueil et de l'animation) .

La MRC a coordonné la location du BAT en dehors des heures d'ouverture du bureau afin de pouvoir y présenter des spectacles ce qui s'est traduit par un achalandage plus important en soirée. En effet, on a doublé l'achalandage lors des 55 représentations de la Cité des géants où on a enregistré une assistance moyenne de 50 personnes par soir.

- iii. Organisation d'une fête régionale de la famille afin de mobiliser et dynamiser les jeunes familles du territoire;

La MRC a organisé la 27e édition de la Fête régionale de la famille le dimanche 3 décembre 2017 à laquelle un total de 230 familles ont participé. Pour la première fois, la fête s'est tenue dans le tout nouveau Centre sportif Desjardins de l'école secondaire La Frontalière. En plus de la panoplie d'activités qui y étaient offertes pour le plus grand bonheur des enfants, on y a remis un total de 19 000 \$ en prix en argent.

- iv. Soutien à la mise en place et à la consolidation d'une offre régionale de loisirs;

La MRC a également soutenu financièrement les activités de l'organisme Acti-Sport MRC de Coaticook qui gère les plateaux sportifs de la Frontalière à l'extérieur des heures de classe. Cette aide permet à cet organisme de poursuivre sa croissance au niveau d'une programmation en sport et loisir.

- v. Soutien à un projet structurant de travailleur de rue afin de certaines clientèles vivant des difficultés;

À la suite d'une demande de financement faite auprès du ministère de la Sécurité publique, la MRC de Coaticook a réussi à obtenir un financement de 37 500 \$ pour pérenniser le poste de travailleur de rue et augmenter son nombre d'heures de 28 à 35

heures par semaine. Cette subvention s’ajoute donc au 10 000 \$ que la MRC investit annuellement dans le projet, ainsi qu’au montant de 15 000 \$ provenant du CIUSSS de l’Estrie-CHUS et au 2 500 \$ de la Commission scolaire des Hauts-Cantons. La MRC est également impliquée dans le Comité de gestion de cette ressource et le Comité de financement du projet.

vi. Soutenir financièrement la promotion touristique de la région.

La MRC a investi 13 000\$ dans la promotion de la région. Ce levier financier a permis de lever plusieurs autres milliers de dollars des entreprises touristiques de la région en investissement de publicité et promotion de la région.

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.4

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
18 organismes (Entreprises sociale, municipales locales, OBNL ou COOP)	4 ressources internes	415 347 \$	267 169 \$

2.5. L’établissement, le financement et la mise en œuvre d’ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;

i. À travers une entente sectorielle avec le MAPAQ, soutenir la mise en œuvre du plan de développement de la zone agricole dans la MRC de Coaticook (Estrie);

La MRC de Coaticook est signataire de l’Entente sectorielle de développement (ESD) qui vise le développement du secteur bioalimentaire estrien. En plus de faciliter une concertation régionale autour des enjeux agricoles et agroalimentaires, l’ESD s’est focalisé sur 5 projets compatibles avec les PDZA des MRC estriennes, soient un agent d’accueil et de qualification régional pour le projet L’ARTERRE, l’amélioration des compétences de gestion des entrepreneurs agricoles grâce à la formation, le partage de ressources et de services en lien avec les secteurs agricoles et agroalimentaires grâce à une banque d’opportunités en ligne, l’identification de filières innovantes à développer et le développement d’un identifiant régional. Au courant de l’année, les projets ont été choisis, les budgets et les modes de fonctionnement ont été établis, et plusieurs des projets sont déjà en déploiement. La MRC de Coaticook participe activement aux groupes de travail des différents projets ainsi qu’au comité directeur de l’ESD.

- ii. À travers un partenariat avec le CALQ, soutenir les artistes et les organismes de la MRC de Coaticook afin qu'ils puissent accéder à un financement pour le développement de leurs projets artistiques

En contribuant à l'entente de partenariat territorial estrienne avec le CALQ, la MRC de Coaticook soutient les artistes et les organismes culturels afin qu'ils puissent accéder à un financement pour le développement de leurs projets artistiques.

- iii. À travers une entente sectorielle avec le MIDI, mettre en œuvre un plan d'action afin d'édifier des collectivités plus accueillantes et inclusives et de favoriser l'établissement durable des personnes immigrantes dans la MRC de Coaticook (4 MRC en Estrie)

L'élaboration et la réalisation du plan d'action du MIDI a débuté à l'automne 2017 et déjà plusieurs actions ont été mises en place dans la région. Par exemple, une consultation auprès des personnes immigrantes établies dans la région, des rencontres avec les acteurs du milieu afin de connaître leurs besoins relativement à ce qui touche leur arrivée dans la région, l'établissement de collaboration avec les organismes régionaux/provinciaux en terme d'immigration; l'organisation d'activités qui auront lieu au courant de l'année, etc.

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.5

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
3 ententes sectorielles de développement	4 ressources internes	65 000 \$	7 655 \$

2.6. Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

- i. Soutenir le déploiement d'une offre de transport collectif dans la ville de Coaticook;

En plus du transport interurbain et adapté, la MRC, avec son partenaire Acti-Bus, a inauguré en juin 2017 un projet de circuit urbain à Coaticook.

- ii. Soutenir le développement, l'animation et la promotion des activités des communautés locales de la MRC de Coaticook.

La MRC a soutenu les municipalités locales dans le suivi et la mise en œuvre de leur plan de développement local, que ce soit dans l'aide à la réalisation de projets spécifiques, l'animation de leur comité de développement local ou autre, selon les besoins exprimés par les municipalités. La MRC agit également comme agent de liaison pour favoriser le maillage avec les partenaires et la promotion des différentes activités qui se réalisent sur le territoire.

Résumé des interventions financières pour la priorité 2.5

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
12 municipalités et Actibus	2 ressources internes	30 815 \$	30 815 \$

3. Bilan financier du FDT au 31 mars 2018

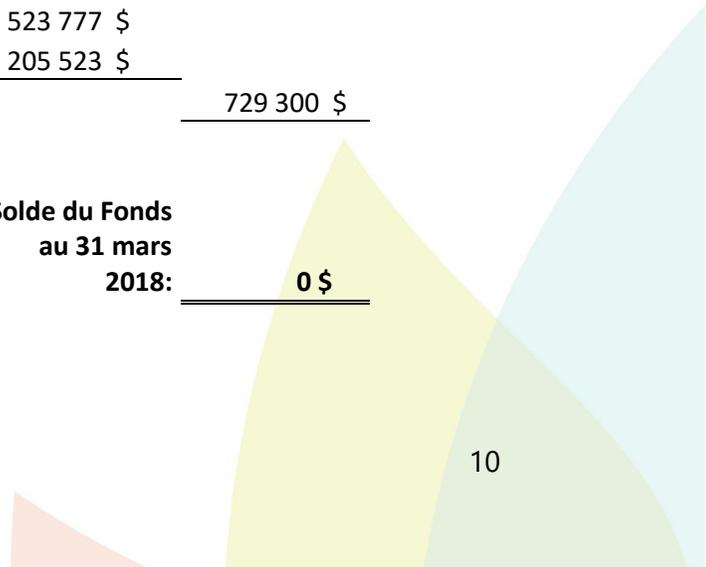
BILAN DU FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES Du 1er avril 2017 au 31 mars 2018

SOURCES DE REVENUS:

-Part provenant du Ministère des Affaires municipales et de l'occupation du territoire	614 027 \$	
-Sommes reçues du comité de transition de la CRÉ	82 081 \$	
-Autres revenus divers	33 192 \$	
Total des revenus:		769 100 \$

DÉPENSES:

-Montants versés au 31 mars 2018 pour les projets		
-retenus de 2017-18	523 777 \$	
-Solde des engagements non versés	205 523 \$	
Total des dépenses:		729 300 \$
Solde du Fonds au 31 mars 2018:		0 \$



4. Conclusion

Ce rapport d'activités permet de constater que, pour chacune des cinq priorités d'intervention établies par le conseil de la MRC, plusieurs actions ont été réalisées ou sont en voie de l'être ou se poursuivront de façon continue. Il s'agit certainement d'un bilan positif en ce qui concerne la mise en œuvre des priorités du FDT de la MRC de Coaticook.

