



**Fonds de développement des territoires**

**Rapport d'activités  
2019-2020**

## 1. Mise en contexte

L'une des responsabilités de la MRC de Coaticook est d'assurer la gestion du Fonds de développement des territoires (FDT) que lui délègue le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT). À cet effet, l'entente relative au FDT intervenue entre le MAMOT et la MRC de Coaticook indique que celle-ci doit produire un rapport annuel d'activités au bénéfice de la population de son territoire.

Ce rapport d'activités du FDT trace d'abord un bilan des activités réalisées en regard des priorités d'intervention du FDT de la MRC, et ce, entre le 1<sup>er</sup> avril 2019 et le 31 mars 2020. Il comprend également un bilan financier des sommes utilisées.

## 2. Bilan des priorités d'intervention 2019-2020

Le 13 juin 2019, la MRC adoptait ses priorités d'intervention 2019-2020 du FDT accompagnées, pour chacune d'elles, d'actions spécifiques.

Du 1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020, le FDT a permis à la MRC de soutenir la mise en œuvre des 6 grandes priorités d'intervention suivantes :

- a) La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique et environnemental);
- c) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, sentiers cyclables et transport collectif;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- f) Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

Voici ce qui a été réalisé au 31 mars 2020 pour chacune des priorités du FDT :

### 2.1. La réalisation de mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire de la MRC;

- i. Acquérir des données sur les milieux humides et les eaux souterraines de la MRC et refaire une couverture complète de la MRC avec de nouvelles orthophotos afin de mieux planifier le territoire;

La MRC a reçu une aide financière du MAMH avec de réaliser la cartographie détaillée des zones inondables de son territoire, de même que celui de la Ville de Sherbrooke et de la MRC du Haut Saint-François. Ce projet est réalisé en partenariat avec l'Université de Sherbrooke. La MRC a également mandaté Canards illimités afin d'acquérir la cartographie détaillée des milieux humides sur l'ensemble du territoire. Cette donnée sera utilisée, entre autres, pour l'élaboration du plan régional des milieux humides et hydriques. La MRC réalise également un projet de délimitation terrain des milieux humides identifiés par Canards Illimités et situés dans les périmètres urbains et les zones d'expansion urbaine du territoire. La MRC participe également au projet d'acquisition de connaissance sur les eaux souterraines de l'Estrie (PACES) en collaboration avec l'INRS et le COGESAF.

### Résumé des interventions financières pour la priorité 2.1

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
12 municipalités de la MRC	2 ressources internes	13 250 \$	13 250 \$

### 2.2. Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle (dans les domaines social, culturel, touristique et environnemental);

i. Offrir une expertise en développement de loisir aux municipalités et soutenir le développement de l'organisme Acti-Sport;

En 2019, la MRC a soutenu les municipalités dans l'organisation de 8 services d'animation estivale (formation, embauche, activité, supervision, etc.). La MRC a aussi organisé un Grand rassemblement des services d'animation estivale.

En 2019, un Plan de développement en loisir a été adopté suite à une démarche de consultation de plusieurs mois. Ce plan permet aux municipalités, à la MRC et aux organismes de se doter d'une vision claire du développement des loisirs pour les prochaines années. Une des actions de ce plan dont la mise en œuvre a déjà débuté est la régionalisation des camps de jours afin de pouvoir offrir davantage de services aux parents et aux jeunes tout en ayant accès à des économies d'échelle.

De plus, les agentes de développement en loisir ont coordonné et soutenu plusieurs autres dossiers ponctuels tels que :

- Acti-Sports MRC de Coaticook
- Les plaisirs d'hiver
- La journée Sécurijour

- Les comités de loisirs des municipalités
  - La réalisation de parcs municipaux
  - La rédaction de demande de financement pour des projets de loisirs municipaux
- ii. Avec les municipalités locales, assurer le développement culturel de la MRC de Coaticook;
- Un concept de haltes-paysage a été réalisé pour le projet 12 municipalités, 12 paysages.
  - Une vingtaine d'élus et de membres de comités consultatifs en urbanisme ont répondu à l'invitation de la MRC d'assister la formation sur le PIIA offerte par le Service d'aide-conseil à la rénovation patrimoniale (SARP).
  - Une trentaine d'élus et de membres de comités consultatifs en urbanisme ont assisté à trois conférences de l'événement Patrimoine 2020 portant sur des projets municipaux visant la conservation du patrimoine bâti et les bonnes pratiques environnementales en rénovation de maison ancienne.
  - La MRC a soutenu également :
    - Barnston-Ouest et Coaticook dans leur demande de financement pour la restauration de leurs immeubles patrimoniaux;
    - Le projet de mise en valeur de la rivière Niger des municipalités de Coaticook, Barnston-Ouest et Stanstead-Est;
    - L'aménagement culturel du noyau villageois de Sainte-Edwidge-de-Clifton;
    - La rédaction du règlement de citation de l'église L'Assomption-de-la-Bienheureuse-Vierge-Marie de Waterville;
    - La réflexion de la Municipalité de Stanstead-Est sur un projet d'acquisition d'un immeuble patrimonial et d'une propriété longeant la rivière Niger;
    - Les bibliothèques Estelle-Bureau, Françoise-Maurice et de Waterville dans l'élaboration de proposition d'aménagement qui tient compte des besoins et des attentes des familles, des adolescents et des aînés recensés lors de consultations publiques.
    - Les bibliothèques et les camps de jour à l'intégration d'activités culturelles et littéraires dans leur programmation.

### Résumé des interventions financières pour la priorité 2.2

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
12 municipalités de la MRC et Acti-Sports	3 ressources internes	27 391 \$	27 391 \$

### **2.3. La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;**

- i. Fournir une expertise technique et un accompagnement aux entreprises, que ce soit dans les secteurs industriel, commercial, agricole, agroalimentaire, touristique, etc.;

Trois conseillers aux entreprises, une agente de développement touristique et un agent de développement agricole à temps plein font partie de l'équipe professionnelle de la MRC. Plus de soixante promoteurs et/ou entreprises ont profité de l'expertise technique de la MRC pour un projet d'affaires en 2019. Que ce soit par l'accompagnement au plan d'affaires, élaboration de prévisions financières, recherche de financement, recherche de sites d'emplacement, conseils sur la mise en marché, promotion concertée, réseautage ou référencement.

La MRC a été porteuse de certaines initiatives visant la promotion et le soutien des entreprises du territoire. Organisation de l'événement hommage à l'entrepreneuriat et au développement régional, production de la brochure touristique et représentation des entreprises du territoire dans plusieurs événements de recrutement de main-d'œuvre. La MRC a également été très impliquée dans la coordination du Défi Ose entreprendre à l'échelle locale et régionale.

De plus, la MRC collabore avec différents partenaires du milieu ainsi qu'à l'échelle régionale dont la mission consiste à l'aide aux entreprises et certains comités leur sont assignés en ce sens dont : Comité enjeu de la main d'œuvre, Comité industrie, CA Rues Principales Coaticook, Table économique Estrienne, CA Tourisme Cantons de l'Est, CA Économie Estrie, Conseil agro touristique des Cantons de l'est, etc. La MRC s'est également associée à la Chambre de commerce et d'industrie de la région de Coaticook en 2019 en tant que partenaire or dans le but de soutenir les initiatives visant la concertation et le réseautage des entreprises.

- ii. Offrir un soutien financier par des programmes spécifiques aux nouveaux entrepreneurs, aux entreprises d'économie sociale, aux entreprises désirant améliorer l'offre d'hébergement dans la région;

La MRC de Coaticook assure la gestion de 2 portefeuilles d'aide financière sous forme de prêt soit le Fonds local d'investissement (FLI) et le Fonds local de solidarité (FLS). Au 31 mars 2020, ces portefeuilles comptent 66 dossiers actifs soit 42 FLI et 24 FLS dont la MRC assure la gestion. Il est à noter que grâce à la performance de la gestion du FLI, le MEI a autorisé une recapitalisation du montant initial en 2019, les entreprises du territoire de la MRC de Coaticook pourront donc bénéficier de ces sommes pour le démarrage ou l'expansion. En 2019, 10 dossiers ont été financés par ces programmes, soit 7 FLS et 3 FLI.

Mis à part ces portefeuilles régis par un cadre normatif externe, la MRC de Coaticook se dote d'outils sous forme de contribution financière non-remboursable afin de combler des besoins identifiés sur son territoire. Ainsi, la MRC possède 4 politiques d'investissements distinctes pour stimuler le développement des nouveaux entrepreneurs, des entreprises d'économie sociale, des entreprises permettant de bonifier l'offre d'hébergement ainsi qu'un fonds s'adressant aux entreprises agricoles, agroalimentaires et manufacturières qui souhaite s'automatiser et améliorer leur productivité.

Les politiques d'investissements de ces 4 programmes spécifiques sont disponibles sur le site web [www.mrcdecoaticook.qc.ca](http://www.mrcdecoaticook.qc.ca)

### **Résumé des interventions financières pour la priorité 2.3**

<b>Bénéficiaires</b>	<b>Intervenants</b>	<b>\$ engagés au FDT</b>	<b>\$ versés au FDT</b>
12 entreprises privées (nouvel entrepreneur et développement de l'offre d'hébergement)	3 ressources internes	44 458 \$	44 458 \$
3 entreprises d'économie sociale	3 ressources internes	50 000 \$	27 500 \$
12 municipalités de la MRC	8 ressources internes	125 953 \$	125 953 \$

### **2.4. La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, touristique, sentiers cyclables et transport collectif;**

- i. Consolider le réseau d'écocentre sur le territoire et améliorer la gestion des RDD

Onze (11) écocentres occasionnels ont été organisés dans 7 différentes municipalités de la MRC de Coaticook en 2019. Quelque 1 365 personnes ont profité de ce nouveau service, soit 185 personnes de plus qu'en 2018, cela représente une augmentation de 16 %. Le taux de participation varie entre 12 % et 32 % des portes lorsque l'écocentre se tient dans la municipalité hôte. Cette année, tous les RDD étaient acceptés comparativement à 2018. La quantité de RDD recueilli représente 61,3 m<sup>3</sup>, comparativement à 58,25 m<sup>3</sup> l'an dernier. Il s'agit d'une augmentation de 4 %.

- ii. Soutenir le déploiement d'internet haute vitesse sur le territoire par le soutien de l'organisme TACTIC;

La MRC a soutenu l'organisme TACTIC sur près de 750 heures afin de l'aider à mettre en œuvre le projet de déploiement de fibre optique sur l'ensemble du territoire de la MRC.

- iii. Offrir un soutien financier à tout organisme à but non lucratif, municipalités ou coopératives de solidarité pour soutenir des projets structurants à l'échelle locale, territoriale ou régionale et ayant des impacts concrets pour le territoire de la MRC de Coaticook;

La MRC a réalisé deux appels à projets en 2019 pour le Fonds de développement de la MRC de Coaticook.

- iv. Organisation d'une fête régionale de la famille afin de mobiliser et dynamiser les jeunes familles du territoire;

La MRC a organisé la 29e édition de la Fête régionale de la famille le dimanche 1 décembre 2019 à laquelle près de 230 familles ont participé. En plus de la panoplie d'activités qui y étaient offertes pour le plus grand bonheur des enfants, on y a remis un total de 12 000 \$ en prix en argent.

- v. Soutien à la mise en place et à la consolidation d'une offre régionale de loisirs;

La MRC a également soutenu financièrement les activités de l'organisme Acti-Sports MRC de Coaticook qui gère les plateaux sportifs de la Frontalière à l'extérieur des heures de classe. Cette aide permet à cet organisme de poursuivre sa croissance au niveau d'une programmation en sport et loisir.

- vi. Soutenir deux projets structurants visant certaines clientèles vivant des difficultés avec un travailleur de rue et un travailleur de rang;

Grâce à la reconduction de la subvention obtenue auprès du ministère de la Sécurité publique d'un montant de 27 500 \$, la MRC de Coaticook a réussi à pérenniser le poste de travailleur de rue et maintenir son nombre d'heures à 35 heures par semaine. Cette subvention s'ajoute donc au 10 000 \$ que la MRC investit annuellement dans le projet, ainsi qu'au montant de 15 000 \$ provenant du CIUSSS de l'Estrie-CHUS et au 2 500 \$ de la Commission scolaire des Hauts-Cantons. La MRC est également impliquée dans le Comité de gestion de cette ressource et le Comité de financement du projet.

La MRC de Coaticook a mis sur les rails un projet de travailleur de rang sur son territoire ainsi que partout en Estrie. La travailleuse de rang est une intervenante psychosociale ayant pour but de répondre aux besoins de notre population agricole. La MRC a investi

5000 \$ pour la première année du projet, le reste des sommes est défrayé par les autres territoires de l'Estrie, l'UPA, des partenaires privés et par Au cœur des Familles agricoles.

vii. Soutien d'initiatives culturelles et de loisir structurant pour la MRC

En partenariat avec une dizaine de partenaires locaux et la CSHC, la MRC a complété la réalisation de la première de trois différentes expériences d'un projet visant la découverte et l'apprentissage des éléments distinctifs de la région. Les expériences s'inscrivent dans le cursus scolaire Univers social et Science et technologie du troisième et du deuxième cycle du primaire.

La MRC a soutenu :

- La TCCC lors de l'élaboration de sa planification stratégique et de son plan d'action 202-2026. La MRC, en partenariat avec la TCCC et l'école secondaire, a Frontalière a réalisé le concours photo Capture ton patrimoine.
- L'organisation d'une formation sur la médiation culturelle offerte conjointement du Conseil de la culture de l'Estrie et de la Corporation de développement communautaire de la MRC de Coaticook. Cette formation a été offerte tant aux artistes et qu'aux intervenants du milieu communautaire.
- Les organismes culturels et communautaires afin qu'ils accèdent au financement de l'Entente de développement culturel. Dix-sept projets ont été inscrits à l'entente de développement culturel 2019-2020.
- Le milieu culturel au début de la pandémie de la Covid-19 afin de comprendre et de mieux soutenir les initiatives du milieu.

La MRC soutient les activités de la TCCC de façon continue. Elle a également soutenu activement les partenaires de deux projets présentés au Fonds d'Aide aux initiatives en loisirs culturels des jeunes du CSLE qui visent les 12-35 ans :

- Capture ton patrimoine, un partenariat entre la MRC et la TCCC et les deux enseignantes d'Univers social de la Frontalière;
- Mes mots, je les porte, un partenariat entre la MRC et la Ville de Waterville, la Maison des jeunes et le Centre communautaire et culturel de Waterville.

La MRC soutient également financièrement le Chemin des Cantons.

viii. Soutenir financièrement la promotion touristique de la région et refaire le site web [toursimecoaticook.qc.ca](http://toursimecoaticook.qc.ca).

La MRC a injecté plus de 100 000\$ dans la promotion de son industrie touristique en publicité, en procédant à la refonte du site web, en maintenant le bureau d'accueil touristique ouvert de mai à octobre, et par une ressource au développement touristique à temps plein.

## Résumé des interventions financières pour la priorité 2.4

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
20 organismes (Entreprises d'économie sociale, municipalités locales, OBNL ou COOP)	6 ressources internes	348 056 \$	494 346 \$

### 2.5. L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;

- i. À travers une entente sectorielle avec le MAPAQ, soutenir la mise en œuvre du plan de développement de la zone agricole dans la MRC de Coaticook (Estrie);

La MRC de Coaticook est signataire de l'Entente sectorielle de développement (ESD) qui vise le développement du secteur bioalimentaire estrien. En plus de faciliter une concertation régionale autour des enjeux agricoles et agroalimentaires, l'ESD s'est focalisé sur 5 projets compatibles avec les PDZA des MRC estriennes, soient un agent d'accueil et de qualification régionale pour le projet L'ARTERRE, l'amélioration des compétences de gestion des entrepreneurs agricoles grâce à la formation, le partage de ressources et de services en lien avec les secteurs agricoles et agroalimentaires grâce à une banque d'opportunités en ligne, l'identification de filières innovantes à développer et le développement d'un identifiant régional. Les projets ont poursuivi leur déploiement au courant de l'année. La MRC de Coaticook participe activement aux groupes de travail des différents projets ainsi qu'au comité directeur de l'ESD.

- ii. À travers un partenariat avec le CALQ, soutenir les artistes et les organismes de la MRC de Coaticook afin qu'ils puissent accéder à un financement pour le développement de leurs projets artistiques

En contribuant à l'entente de partenariat territorial estrienne avec le CALQ, la MRC de Coaticook soutient les artistes et les organismes culturels afin qu'ils puissent accéder à un financement pour le développement de leurs projets artistiques.

- iii. À travers un programme avec le MIDI, mettre en œuvre un plan d'action afin d'édifier des collectivités plus accueillantes et inclusives et de favoriser l'établissement durable des personnes immigrantes dans la MRC de Coaticook

Pour une deuxième année, la MRC de Coaticook a poursuivi son travail au niveau de la sensibilisation, de préparation et de mobilisation du milieu en ce qui concerne l'immigration et le vivre-ensemble. Nous avons organisé diverses activités visant le rapprochement interculturel ainsi qu'une meilleure compréhension des enjeux liés à la diversité culturelle. Cette année l'agente d'accueil et d'immigration a travaillé à temps plein afin de mettre en place les différentes initiatives du plan d'action déposé au MIFI et de déployer le service d'accueil régional dédié aux nouveaux arrivants dans la région. Par exemple, nous avons accueilli une 50<sup>e</sup> de personnes immigrantes de la Fédération des communautés culturelles de l'Estrie dans le cadre de « L'Espace de la diversité », événement rassembleur, permettant les rencontres interculturelles avec la présence une brigade d'accueil régional. Cette brigade vise à favoriser l'intégration et la rétention des nouveaux par le développement de liens sociaux avec d'autres personnes de la région. La campagne de sensibilisation à l'immigration « T'es un p'tit qui » a été poursuivie en mettant l'accent sur les relations entre des personnes de différentes cultures (collègues, voisins, couples). Une conférence sur l'Histoire des Noirs a été très appréciée lors d'un café des aînés dans l'une des municipalités de la région. Les jeunes de deux écoles secondaires de la région ont accueilli l'organisme « Ensemble pour le respect de la diversité » pour cinq ateliers sur la discrimination et le racisme. Des jeunes de 1 et 2<sup>e</sup> année du primaire ont aussi reçu un atelier sur le vivre-ensemble. Quelques activités étaient planifiées dans la Semaine de lutte contre le racisme, mais elles ont dû être reportées ou annulé à cause de la pandémie. Enfin, nous avons également participé à des salons et foires de l'emploi afin de faire connaître la région et inciter des personnes immigrantes à Montréal à venir s'y établir.

### Résumé des interventions financières pour la priorité 2.5

Bénéficiaires	Intervenants	\$ versés au FDT
2 ententes sectorielles de développement	1 ressource interne	10 715 \$

### 2.6. Le soutien au développement rural, dans le territoire de la MRC, soit les 12 municipalités.

- i. Soutenir le développement, l'animation et la promotion des activités des communautés locales de la MRC de Coaticook.

La MRC a soutenu les municipalités locales dans le suivi et la mise en œuvre de leur plan de développement local, que ce soit dans l'aide à la réalisation de projets spécifiques,

l'animation de leur comité de développement local ou autre, selon les besoins exprimés par les municipalités. La MRC agit également comme agent de liaison pour favoriser le maillage avec les partenaires et la promotion des différentes activités qui se réalisent sur le territoire.

#### Résumé des interventions financières pour la priorité 2.5

Bénéficiaires	Intervenants	\$ engagés au FDT	\$ versés au FDT
12 municipalités	1 ressource interne	17 704 \$	17 704 \$

### 3. Bilan financier du FDT

#### BILAN DU FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

Du 1er avril 2015 au 31 mars 2020

##### SOURCES DE REVENUS:

-Part provenant du Ministère des Affaires municipales et de l'habitation	3 208 842 \$	
-Sommes reçues du comité de transition de la CRÉ	137 788 \$	
-Sommes d'autres sources	84 807 \$	
		3 431 437 \$

##### DÉPENSES:

- Sommes réelles versées lorsque projet complété		
-Somme des engagements lorsque le projet n'est pas complété	2 729 490 \$	
	701 947 \$	
		3 431 437 \$
<b>Solde du Fonds au 31 mars 2020:</b>		<b>0 \$</b>

### 4. Conclusion

Ce rapport d'activités permet de constater que, pour chacune des cinq priorités d'intervention établies par le conseil de la MRC, plusieurs actions ont été réalisées ou sont en voie de l'être ou se poursuivront de façon continue. Il s'agit certainement d'un bilan positif en ce qui concerne la mise en œuvre des priorités du FDT de la MRC de Coaticook.